

**ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ   
Sosyal Tesisleri İktisadi İşletmesi**

**2022 Faaliyet Raporu**

**Mart 2023**

İÇİNDEKİLER

[1. Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sosyal Tesisleri İktisadi İşletmesi Hakkında 3](#_Toc129975419)

[2. Yürütme Kurulu ve Denetleme Kurulu Üyeleri 3](#_Toc129975420)

[2.1. Yürütme Kurulu 3](#_Toc129975421)

[2.2. Denetleme Kurulu 4](#_Toc129975422)

[3. 2022 Yılı Faaliyetleri 4](#_Toc129975423)

[3.1. Muhasebe 4](#_Toc129975424)

[3.2.Kantinler 5](#_Toc129975425)

[3.3. Personel 5](#_Toc129975426)

[4.Finansal Sonuçlar 5](#_Toc129975427)

[5.2023 Yılı Beklentileri 8](#_Toc129975428)

# 1. Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sosyal Tesisleri İktisadi İşletmesi Hakkında

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sosyal Tesisleri İktisadi İşletmesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi öğrencileri, mezunları, çalışanları, emeklileri ve bunların bakmakla yükümlü olduğu aile bireylerinin barınma, beslenme, çalışma, dinlenme, spor yapma ve serbest zamanlarını değerlendirme gibi sosyal ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla 2009 yılında kurulmuştur.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sosyal Tesisleri İktisadi İşletmesi Yönergesinin 5. maddesine göre İşletmenin faaliyet alanı; spor tesisi, konaklama tesisi, kantin-kafeterya, büfe, lokal, lokanta, havuz, kitabevi, otoparklar ve benzeri tesislerin işletilmesidir.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sosyal Tesisleri İktisadi İşletmesi teşkilat yapısı aşağıdaki gibidir:

# 2. Yürütme Kurulu ve Denetleme Kurulu Üyeleri

Yürütme ve Denetleme Kurulu üyeleri Rektör tarafından görevlendirilmektedir. Yürütme ve Denetleme Kurulu üyelerine, İktisadi İşletmede üstlenmiş oldukları görev nedeniyle ücret, huzur hakkı vb. adlar altında herhangi bir nakdi ya da ayni ödeme yapılmamaktadır.

## 2.1. Yürütme Kurulu

Yürütme Kurulu 1 Başkan, 2 Başkan Yardımcısı olmak üzere toplam yedi üyeden oluşmaktadır. Yürütme Kurulu 2022 yılı Ağustos ayından itibaren aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır.

|  |  |
| --- | --- |
| **YÜRÜTME KURULU** | |
| ADI SOYADI | GÖREVİ |
| Doç.Dr.Şafak AĞDENİZ (İİBF, İşletme Bölümü) | Başkan |
| Doç.Dr.Esra DOĞAN (İİBF, Maliye Bölümü) | Başkan Yardımcısı |
| Timuçin DOĞAN (SKS Daire Başkanı) | Başkan Yardımcısı |
| Doç.Dr.Gamze ÖZ YALAMAN (İİBF, Maliye Bölümü) | Üye |
| Doç.Dr.Onur DİRLİK (İİBF, İşletme Bölümü) | Üye |
| Harun YOLDAŞ (Genel Sekreter Yardımcısı) | Üye |
| Necmettin BAŞKUT (İdari ve Mali İşler Daire Başkanı) | Üye |

Yürütme Kurulu Başkanı ve Yürütme Kurulu, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sosyal Tesisleri İktisadi İşletmesi Yönergesinin ilgili maddelerinde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

## 2.2. Denetleme Kurulu

Denetleme Kurulu, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sosyal Tesisleri İktisadi İşletmesi Yönergesinin ilgili maddelerine göre Rektör tarafından İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ve Hukuk Fakültesinin ilgili alanlarında uzmanlaşmış öğretim üyelerinden görevlendirilmektedir. Denetleme Kurulu 2022 yılı Ağustos ayından itibaren aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır.

|  |  |
| --- | --- |
| Prof.Dr.Birol YILDIZ | İİBF, İşletme Bölümü, Muhasebe ve Finansman ABD |
| Doç.Dr. Duygu ŞENGÜL ÇELİKAY | İİBF, İşletme Bölümü, Muhasebe ve Finansman ABD |
| Dr.Öğretim Üyesi Hasan KAYIRGAN | Hukuk Fakültesi, İş ve Sosyal Güvenlik Hukuku ABD |

# 3. 2022 Yılı Faaliyetleri

2022 yılının ikinci yarısı sonrasından itibaren kurumsallaşmaya yönelik birçok adım atılmıştır. İşletme içi faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde çalışanlara yol göstermek adına aşağıda sıralanan talimatlar ve formlar hazırlanarak yürürlüğe konulmuştur.

* Gelir Getirici İşlere Ait İhale Usul ve Esasları,
* Dayanıklı Taşınırlar İşlemleri Uygulama Talimatı, Dayanıklı Taşınırlara İlişkin İş Akış Şemaları,
* Araç/Taşıt Kullanım Talimatı,
* Alım Süreçlerine İlişkin İş Akış Talimatları, İhtiyaç Belgesi,
* Ödeme İşlemlerine İlişkin İş Akış Talimatları.

## 3.1. Muhasebe

İşletmenin muhasebe sistemi, ülke genelinde perakendecilik işlemlerinde yoğun olarak kullanılan mikro muhasebe programı ile takip edilmektedir. Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca İşletilen Sosyal Tesislerin Muhasebe Uygulamalarına Dair Esas ve Usuller çerçevesinde, Tek Düzen Muhasebe Hesap Sistemi ile tüm hesaplar ayrıntılı bir şekilde takip edilmektedir.

## 3.2.Kantinler

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sosyal Tesisleri İktisadi İşletmesi bünyesinde eğitim ve hastane alanlarında toplam 16 kantin bulunmaktadır.

## 3.3. Personel

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sosyal Tesisleri İktisadi İşletmesi bünyesinde 7 büro personeli (1’i ücretsiz izinli) , 1 pilates eğitmeni, 39 kantin görevlisi ( 3’ü engelli) olmak üzere toplam 47 personel çalışmaktadır.

# 4.Finansal Sonuçlar

Eylül 2022’de yüz yüze eğitimin başlaması ile Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sosyal Tesisleri İktisadi İşletmesi faaliyetleri özellikle Ekim-Aralık döneminde artış göstermiştir. Söz konusu bu artışın kar/zarar durumuna yansıması aşağıdaki Tablo’da gösterilmiştir.

İktisadi İşletme genelinin (tüm birimlerin) 2018-2022 dönemi gelir tablosu aşağıda gösterildiği gibidir.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sosyal Tesisleri İktisadi İşletmesi 2018-2022 Karşılaştırmalı Gelir Tablosu** | | | | | |
|  | **31 Aralık 2022** | **31 Aralık 2021** | **31 Aralık 2020** | **31 Aralık 2019** | **31 Aralık 2018** |
| **A-BRÜT SATIŞLAR** | **14.591.155,00** | **5.067.829,47** | 4.472.410,51 | 12.711.619,23 | 9.378.723,39 |
| 1-Yurt İçi Satışlar | 14.571.221,17 | **5.061.166,93** | 4.457.787,92 | 12.564.961,11 | 9.093.364,39 |
| 2-Diğer Gelirler | 19.933,83 | **6.662,54** | 14.622,59 | 146.658,12 | 285.359,00 |
| **B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)** | -34.924,51 | **-87.580,07** | 2.521,51 | 10.839,55 | 12.820,13 |
| **C-NET SATIŞLAR** | **14.556.230,49** | **4.980.249,40** | 4.469.889,00 | 12.700.779,68 | 9.365.903,26 |
| **D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)** | **7.725.832,85** | **3.439.181,63** | 2.302.426,18 | 6.706.753,09 | 4.106.112,03 |
| 2-Hizmet Üretim Maliyeti (-) |  |  | 1.327.993,85 | 1.743.974,42 |  |
| 3-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-) | 7.725.832,85 | **2.439.634,02** | 1.974.432,33 | 4.962.778,67 | 4.106.112,03 |
| 4- Diğer Satışların Maliyeti |  | **999.547,61** |  |  |  |
| **BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI** | **6.830.397,64** | **1.541.067,77** | 1.167.462,82 | 5.994.026,59 | 5.259.791,23 |
| **E-FAALİYET GİDERLERİ** | **-6.137.191,69** | **-2.282.383,70** | 2.108.298,70 | 5.794.406,16 | 4.882.329,70 |
| 5-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-) | -5.000.717,44 | **-1.713.131,79** | 1.574.923,81 | 5.023.888,64 | 4.381.900,43 |
| 6-Genel Yönetim Giderleri (-) | -1.136.474,25 | **-569.251,91** | 533.374,89 | 770.517,52 | 500.429,27 |
| **FAALİYET KARI VEYA ZARARI** | **693.205,95** | **-741.315,93** | -940.835,88 | 199.620,43 | 377.461,53 |
| **F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR** | **114.865,25** | **518.335,79** | 165.495,51 | 442.544,02 | 161.278,80 |
| 7-Faiz Geliri | 40.432,49 | **44.467,92** | 39.682,71 | 185.839,02 | 161.278,80 |
| 8-Konusu Kalmayan Karşılıklar | 74.416,57 | **473.098,25** |  | 256.705,00 |  |
| 9-Diğer Olağan Gelir ve Karlar | 16,19 | **769,62** | 125.812,80 |  |  |
| **G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR** | **1.357.313,51** | **348.043,45** |  |  | 1.524,53 |
| 1. Karşılık Giderleri | 1.357.313,51 | **348.043,45** |  |  |  |
| **H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)** |  |  |  |  |  |
| **OLAĞAN KAR VEYA ZARAR** | **-549.242,31** | **-571.023,59** | 775.340,37 | 642.164,45 | 537.215,80 |
| **I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR** | **15.907,18** | **42,12** | 19.912,16 | 96.622,12 |  |
| 10-Önceki Dönem Gelir ve Karlar |  |  | 15.012,34 | 86.534,02 |  |
| 11-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar | 15.907,18 | **42,12** | 4.899,82 | 10.088,10 |  |
| **J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)** | **-5.450,23** | **-45.714,67** | 2.670,17 | 1.481.998,34 | 2.245,77 |
| 12-Önceki Dönem Gider ve Zararlar |  |  |  | 810.384,76 |  |
| 13-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-) | -5.450,23 | **-45.714,67** | 2.670,17 | 671.613,58 | 2.245,77 |
| **DÖNEM KARI VEYA ZARARI** | **-538.785,36** | **-616.696,14** | -758.098,38 | -743.211,77 | 534.970,03 |
| DÖNEM KARI VERGİ KARŞILIKLARI |  |  |  |  | 171.170,53 |
| **DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI** | **-538.785,36** | **-616.696,14** | -758.098,38 | -743.211,77 | 363.799,50 |

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sosyal Tesisleri İktisadi İşletmesinin 2022 yılında brüt satışları, Covid-19 salgını sonrası normalleşme adımlarının atılması sonrası özellikle Ekim ayından itibaren artış göstermiştir. 2022 faaliyetleri sonucunda dönem zararı bir önceki yıla göre %12.63 oranında azalarak 538.785,36 TL olarak gerçekleşmiştir. Gelir tablosunda Satışların Maliyetinde görülen, %124.64’lük orana isabet eden 4.286.651,22 TL’lik artış, ürünlerin fiyat artışlarından kaynaklanmaktadır. Faaliyet giderlerindeki artışın sebebi ise büyük oranda, 2022 yılı Ocak ve Temmuz aylarında asgari ücrette meydana gelen artışlardan kaynaklanmaktadır.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sosyal Tesisleri İktisadi İşletmesi**  **01.01.2022-31.12.2022 Bilançosu** | | | | | |
| **AKTİF** | | **31.12.2022** | **PASİF** | | **31.12.2022** |
| **1** | **DÖNEN VARLIKLAR** | **2,650,567.91** | **3** | **KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR** | **1,933,496.12** |
| **10** | **HAZIR DEĞERLER** | **1,562,706.74** | **32** | **TİCARİ BORÇLAR** | **1,728,359.89** |
| 100 | KASA | 97,838.14 | 320 | SATICILAR | 1,728,359.89 |
| 101 | ALINAN ÇEKLER |  | **33** | **DİĞER BORÇLAR** | **42,759.19** |
| 102 | BANKALAR | 1,464,868.60 | 335 | PERSONELE BORÇLAR | 42,759.19 |
| 108 | DİĞER HAZIR DEĞERLER |  | 336 | DİĞER BORÇLAR |  |
| **11** | **MENKUL KIYMETLER** | **0.00** | **36** | **ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜKLER** | **162,377.04** |
| 111 | ÖZEL KESİM TAHV.SEN.BONOLARI |  | 360 | ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR | 43,916.50 |
| **12** | **TİCARİ ALACAKLAR** | **52,032.60** | 361 | ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİN | 118,460.54 |
| 120 | ALICILAR | 5,211.00 | 369 | ÖDENECEK DİĞER YÜKÜML. |  |
| 126 | VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR | 46,821.60 |  |  |  |
| 127 | DİĞER TİCARİ ALACAKLAR |  | **37** | **BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI** | **0.00** |
| **13** | **DİĞER ALACAKLAR** | **14,287.51** | 370 | DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASA |  |
| 135 | PERSONELDEN ALACAKLAR | 4,575.14 | 371 | DÖNEM KARININ PEŞİN ÖDENEN VER |  |
| 136 | DİĞER ÇEŞİTLİ ALACAKLAR | 9,712.37 | **38** | **GELECEK AYLARA AİT GELİRLER** | **0.00** |
| **15** | **STOKLAR** | **993,667.34** | 381 | GELECEK AYLARA AİT GELİRLER |  |
| 150 | İLKMADDE | 16,424.63 |  |  |  |
| 153 | TİCARİ MALLAR | 960,182.47 |  |  |  |
| 157 | DİĞER STOKLAR | 10,987.44 | **4** | **UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR** | **2,638,217.75** |
| 159 | VER. SİPARİŞ AVASLARI | 6,072.80 | **47** | **BORÇ V EGİDER KARŞILIKLARI** | **2,638,217.75** |
| **18** | **GEL. AY. AİT.GİD.VE GEL.TAH.** | **27,873.72** | 473 | KIDEM TAZMİNATI KARŞILIKLARI | 2,638,217.75 |
| 193 | GEL. AY. AİT.GİD.VE GEL.TAH. | 27,873.72 |  |  |  |
| **19** | **DİĞER DÖNEN VARLIKLAR** | **0.00** |  |  |  |
| 193 | PEŞİN ÖDENEN VERGİ VE FONLAR |  |  |  |  |
| 197 | SAYIM TESELLÜM NOKSANLARI |  | **5** | **ÖZKAYNAKLAR** | **-1,709,250.54** |
| **2** | **DURAN VARLIKLAR** | **211,895.42** | 500 | SERMAYE | 863,799.50 |
| **22** | **TİCARİ ALACAKLAR** | **2,000.00** | 501 | ÖDENMEMİŞ SERMAYE (-) |  |
| 226 | VERİLEN DEPOZİTO VE TAMİNATLAR | 2,000.00 | **57** | **GEÇMİŞ YILLAR KARLAR** |  |
| **25** | **MADDİ DURAN VARLIKLAR** | **73,600.26** | 570 | GEÇMİŞ YILLAR KARLAR |  |
|  |  |  |  | GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI | -2,034,264.68 |
| 253 | MAKİNA TESİS VE CİHAZLAR | 713,269.03 | **59** | **DÖNEM NET KARI (ZARARI)** | **-538,785.36** |
| 254 | TAŞITLAR | 65,133.05 | 590 | DÖNEM NET KARI |  |
| 255 | DEMİRBAŞLAR | 155,501.86 |  | DÖNEM NET ZARARI(-) | -538,785.36 |
| 257 | BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-) | -860,303.68 |  |  |  |
| **26** | **MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR** | **136,295.16** |  |  |  |
| **264** | ÖZEL MALİYETLER | 244,551.60 |  |  |  |
| 267 | DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARL | 32,687.08 |  |  |  |
| 268 | BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-) | -140,943.52 |  |  |  |
| **28** | **GELECEK YILLARA AİT GİDERLER V** | **0.00** |  |  |  |
| 280 | GELECEK YILLARA AİT GİDERLER |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  | 2,862,463.33 |  |  | 2,862,463.33 |

2022 yılına ait temel finansal ve operasyonel göstergeler aşağıda sunulmuştur.

|  |  |
| --- | --- |
| **2022 YILI TEMEL FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER** | |
| **Finansal Göstergeler (TL)** | |
| Net Satışlar | 14,556,230.49 |
| Toplam Aktifler | 2,753,299.63 |
| Net Kar/Zarar | -538,785.36 |
|  |  |
| **Operasyonel Göstergeler** | |
| Kantin Sayısı | 16 |
|  |  |
| **Temel Finansal Rasyolar** | |
| Cari Oran | 1.37 |
| Likitide Oranı | 0.86 |

# 5.2023 Yılı Beklentileri

Covid-19 pandemisinin küresel ekonomik ve finansal etkileri hâlâ sürerken, Rusya-Ukrayna savaşı da global ekonomi üzerinde baskı oluşturmaktadır. Küresel tedarik zincirindeki sıkıntıların, yüksek enflasyonun ve 06.02.2023 tarihinde Kahramanmaraş merkezli yaşanan deprem felaketinin etkileri derinden hissedilmektedir.

Bu kapsamda, 2022-2023 eğitim öğretim yılının bahar döneminin uzaktan eğitim yöntemiyle devam ettirilmesi sonucu kampüs içerisinde ticari faaliyetlerin azalacağı öngörülmektedir. Bu dönemde azalan işletme faaliyetlerinin olumsuz etkilerini en aza indirmek için eş zamanlı aksiyonlar alınarak gerekli çalışmalar yapılmaktadır.